

## I. PENDAHULUAN

- ❖ RKAP Tahun 2010 mengacu pada :
  - Keputusan Menteri BUMN Nomor : 101/MBU/2002, tanggal 4 Juni 2002, tentang penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan pada BUMN.
  - Surat Menteri Negara BUMN Nomor : S-371/MBU/2009 tanggal 1 Juni 2009 tentang Rencana Jangka Panjang (RJP) Tahun 2009-2013 PT Sang Hyang Seri (Persero).
  - Rapat Kerja II-2009 PT Sang Hyang Seri (Persero) tanggal 2 Oktober 2009 di Sukamandi - Subang - Jawa Barat.
- ❖ VISI :

“ Menjadi Perusahaan Agroindustri Benih Nasional Kelas Dunia ”
- ❖ MISI :

“ Menghasilkan produk agroindustri bermutu melalui pemanfaatan sumberdaya perusahaan secara efisien dan efektif untuk memberikan manfaat optimal bagi *stakeholders* ”
- ❖ STRATEGI USAHA :

“ Industri Benih sebagai Lokomotif Usaha Agribisnis ”

❖ Strategi Bisnis :

1. Optimalisasi "brand name and brand image" perusahaan untuk mencapai pelayanan prima, terkenal dan pemimpin pasar.
2. Memanfaatkan dan membangun jejaring usaha di tingkat "on farm" maupun "off farm".
3. SDM yang profesional dengan tata nilai ANDALAN BERSAMA.
4. Memanfaatkan sumberdaya perusahaan secara efisien dan efektif dengan berorientasi pada teknologi.

❖ Strategi Fungsional :

- a. Produksi : Penyediaan produk dengan kuantitas dan kualitas prima, tersedia setiap saat, produktivitasnya optimal dan dilaksanakan secara efisien dan efektif.
- b. Pemasaran : *market share* optimal, *network* prima dan loyal, memasarkan seluruh produk yang tersedia, percepatan *turn over* dan dilaksanakan secara efisien dan efektif.
- c. Penelitian & Pengembangan : terciptanya produk unggulan bernilai tinggi, mampu menciptakan dan meningkatkan fanatisme dan *image* perusahaan, serta dilaksanakan secara efisien dan efektif.
- d. Keuangan : terwujudnya *cashflow* sehat dan laporan keuangan perusahaan yang sehat dan akuntabel serta dilaksanakan secara efisien dan efektif.
- e. SDM : menciptakan SDM yang berintegritas, berdedikasi dan profesional serta dilaksanakan secara efisien dan efektif.

## II. RKAP TAHUN 2010 DIBANDINGKAN DENGAN PROGNOSA TAHUN 2009 DAN RKAP 2009

### ❖ Data Fisik

No	URAIAN	RKAP 2010	TAHUN 2009		% -RKAP 2010 thd		% -PROG '09 thd RKAP '09
			PROGNOSA	RKAP	PROG '09	RKAP '09	
1	<b>PRODUKSI BK-ton :</b>						
	- Padi Non Hibrida	107.500,00	104.311,95	104.000,00	103,06	103,37	100,30
	- Padi Hibrida	6.625,00	5.952,73	3.950,00	111,29	167,72	150,70
	- Kedelai	12.410,00	11.321,49	8.800,00	109,61	141,02	128,65
	- Jagung Komposit	3.000,00	2.121,64	1.800,00	141,40	166,67	117,87
	- Jagung Hibrida	9.418,00	8.562,46	8.750,00	109,99	107,63	97,86
	- Hortikultura :						
	a. Lokal	169,00	137,91	158,75	122,54	106,46	86,87
	b. Impor	1,00	5,00	3,25	20,00	30,77	153,85
	- Saprotan	180.000,00	87.500,00	86.306,30	205,71	208,56	101,38
	- Usaha Lainnya	11.285,00	17.537,19	11.200,00	64,35	100,76	156,58
2	<b>PEMASARAN - ton :</b>						
	- Padi Non Hibrida	104.000,00	97.597,33	104.000,00	106,56	100,00	93,84
	- Padi Hibrida	6.625,00	5.652,78	3.950,00	117,20	167,72	143,11
	- Kedelai	12.410,00	11.291,49	8.800,00	109,91	141,02	128,31
	- Jagung Komposit	3.000,00	2.056,70	1.800,00	145,86	166,67	114,26
	- Jagung Hibrida	9.418,00	8.461,46	8.750,00	111,30	107,63	96,70
	- Hortikultura :	-					
	a. Lokal	169,00	137,91	158,75	122,54	106,46	86,87
	b. Impor	1,00	5,00	3,25	20,00	30,77	153,85
	- Saprotan	180.000,00	85.600,48	86.306,30	210,28	208,56	99,18
	- Usaha Lainnya	11.285,00	10.710,91	11.200,00	105,36	100,76	95,63

❖ Data Keuangan

Juta Rp.

No	URAIAN	RKAP 2010	TAHUN 2009		%RKAP 2010 thd		%PROG '09 thd RKAP '09
			PROGNOSA	RKAP	PROG '09	RKAP '09	
1	HASIL PENJUALAN	2.297.741,41	1.836.785,72	1.566.214,00	125,10	146,71	117,28
2	HARGA POKOK	2.051.266,73	1.652.533,25	1.410.012,04	124,13	145,48	117,20
3	BIAYA USAHA	(192.526,45)	(147.773,36)	(121.549,08)	130,28	158,39	121,58
4	PENDAPATAN/BIAYA LAIN-2	13.740,60	12.182,99	10.930,60	112,79	125,71	111,46
5	SALDO AWAL KAS/BANK	24.482,26	9.142,39	10.416,67	267,79	235,03	87,77
6	SALDO AKHIR KAS/BANK	24.673,61	24.482,26	12.975,65	100,78	190,15	188,68
7	INVESTASI	52.282,00	40.061,92	41.672,24	130,50	125,46	96,14
8	AKTIVA/PASIVA	911.253,32	938.096,15	621.732,85	97,14	146,57	150,88
9	LABA sebelum PAJAK	48.188,83	32.990,52	27.923,49	146,07	172,57	118,15

❖ Cadangan (*Buffer Stock*) Benih Nasional-ton

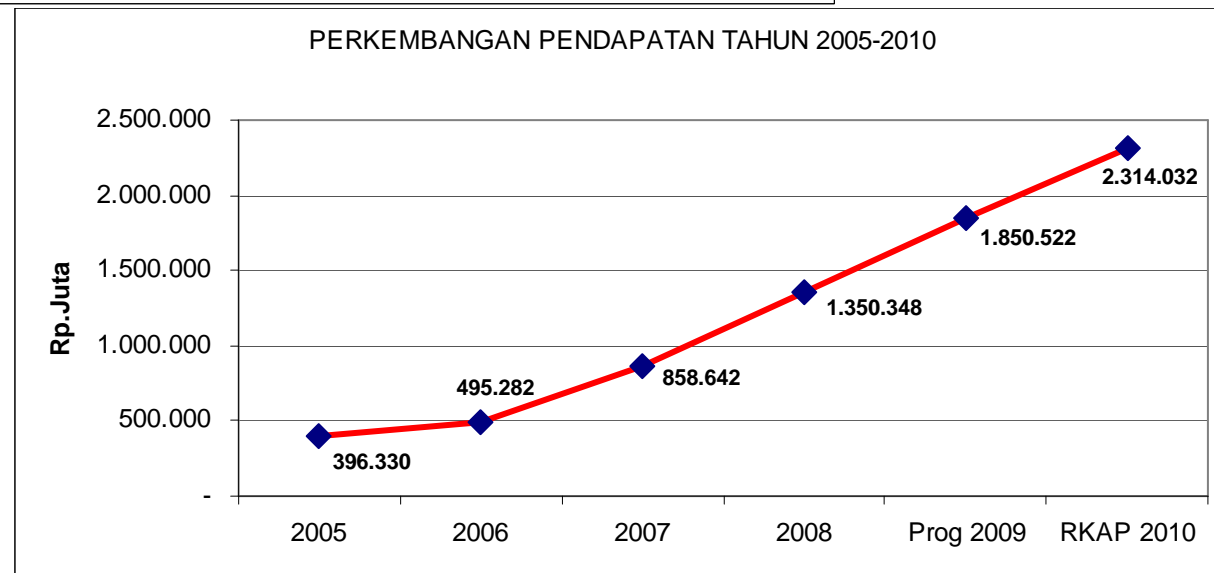
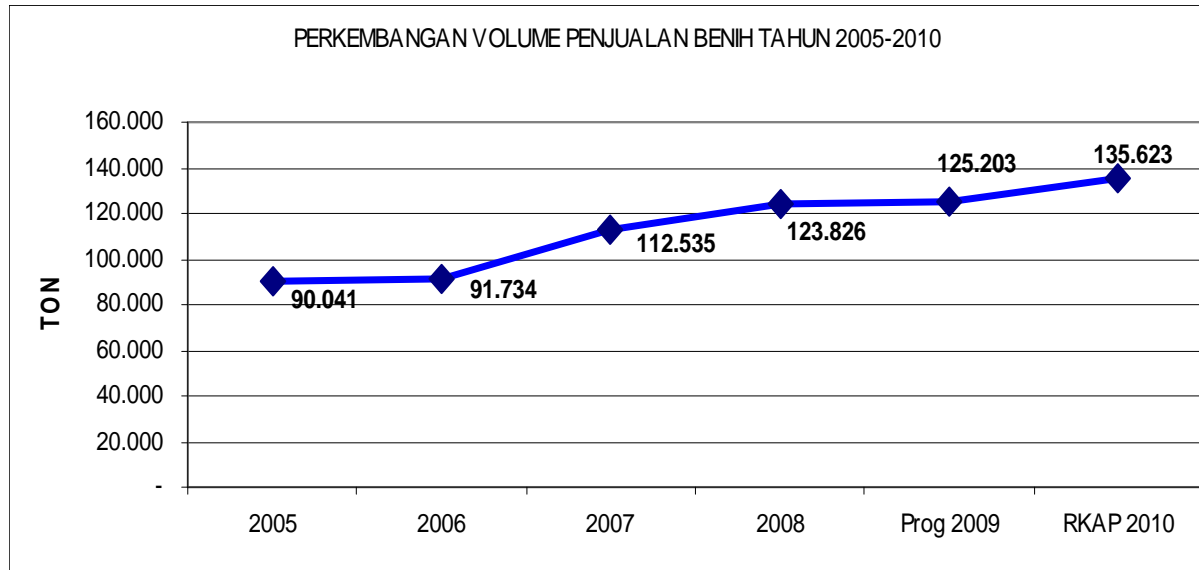
No	Uraian	Realisasi CBN (s.d Des 2009)			Rencana	Jumlah CBN
		Penerimaan	Penggunaan	Sisa CBN	Penugasan	s.d Tahun 2010
			Deptan		(APBN 2010)	
1	2	3	4	5 = 3 - 4	6	7= 5 + 6
1	Padi	50.717,02	37.641,99	13.075,04	10.000,00	23.075,04
2	Kedele	8.740,03	3.409,09	5.330,94	260,00	5.590,94
3	Jagung Hibrida	7.651,31	6.848,08	803,22	3.750,00	4.553,22
4	Jagung Komposit	1.812,00	901,58	910,43	1.250,00	2.160,43
		68.920,36	48.800,73	20.119,63	15.260,00	35.379,63

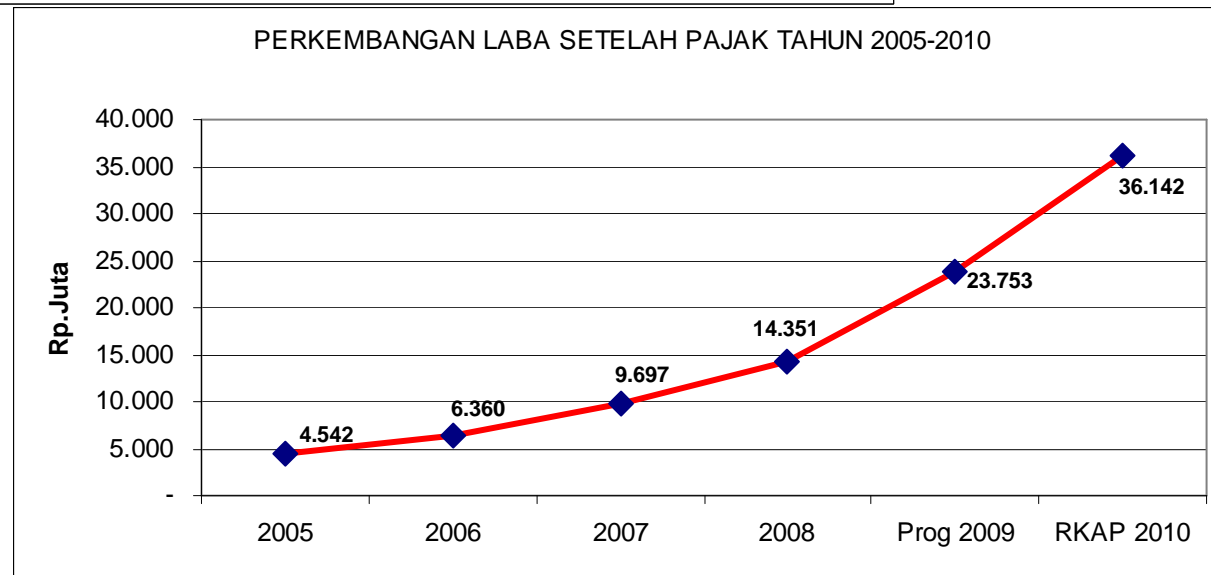
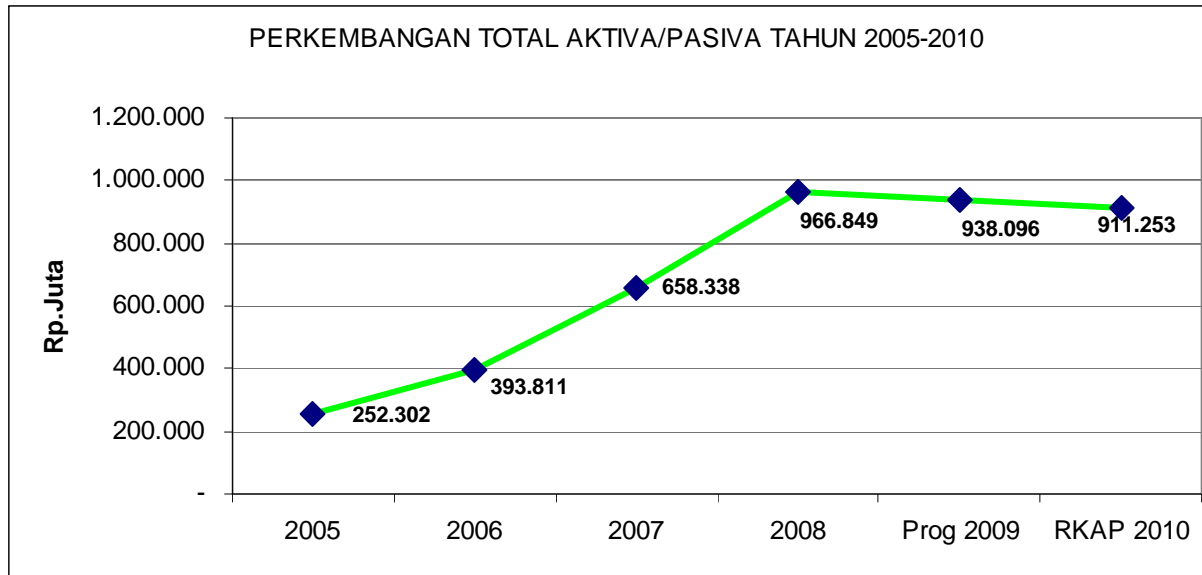
❖ Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL)

1. Dana pembinaan PKBL dipisahkan dari dana perusahaan dan dikelola oleh Unit Khusus PKBL.
2. Saldo dana pembinaan PKBL per tanggal 31 Desember 2010 adalah sebagai berikut :

1 Saldo dana awal per 1 Januari 2010	Rp. 6,685,000
2 Penerimaan :	
- Penyisihan laba	Rp. 857,600,000
- Pengembalian pinjaman pokok	Rp. 140,000,000
- Bunga pinjaman	Rp. 18,500,000
- Bunga bank	Rp. 1,500,000
Jumlah penerimaan (2)	<u>Rp.1,017,600,000</u>
3 Jumlah dana tersedia (1+2)	<u>Rp.1,024,285,000</u>
4 Pengeluaran :	
A Pinjaman modal kerja	Rp. 570,000,000
B Bina lingkungan	Rp. 430,000,000
C Biaya operasional	Rp. 16,000,000
Jumlah pengeluaran (4)	<u>Rp.1,016,000,000</u>
5 Saldo dana akhir	<u>Rp. 8,285,000</u>

### III. PERKEMBANGAN KEGIATAN TAHUN 2005-2010





Dalam kegiatan Penelitian dan Pengembangan sudah dilaksanakan pelepasan 52 varietas hortikultura pada tahun 2005-2007 dan 14 varitas padi, 1 insektisida, 1 pupuk NPK Elang Biru dan berdirinya Breeding Centre pada tahun 2009

Jakarta, 28 Oktober 2009.

RUPS RKAP TAHUN 2010 bulan JANUARI 2010